



Sammen skaper vi fremtidens helsetjeneste

ÅRSRAPPORT 2025



HEALTH2B GRUNNLEGGERE OG PARTNERE



Innhold

Hilsen fra daglig leder	5
Hva er Health2B?	6
2025: Et bekreftende år for Health2B	9
<i>Case: Health2B som samhandlingslab</i>	11
<i>Case: Systemisk design i digital hjemmeoppfølging</i>	12
<i>Case: Simulering av ny teknologi på sengepost</i>	15
<i>Case: Bedre operasjonsplanlegging og -styring med maskinlæring</i>	16
<i>Case: Metabolomikk: Fremtiden for persontilpasset medisin</i>	17
Organisasjon	18
Partnere	20
Arrangementer i 2025	21



«Tiden da offentlig og privat sektor kunne arbeide hver for seg med “sine” utfordringer er for lengst forbi. For Oslo universitetssykehus er Health2B en viktig arena for å arbeide med omstilling av helse- og omsorgstjenesten.»

BJØRN ATLE LEIN BJØRNBETH,
OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS

«Health2B – der de riktige menneskene, møter de riktige utfordringene, og effektivt kommer frem til de riktige løsningene.»

JAN OLAV
HØGETVEIT, OSLO
UNIVERSITETSSYKEHUS

Nøkkeltall



68

Arrangementer



16

Partnere



2374

Deltakere på
arrangementer



~8,5

Mill. omsetning



10

Bidrag på eksterne
konferanser



4195

Følgere
LinkedIn



1057

Møtedeltakere
på stream



10437

Kaffekopper
traktet

Om Health2B

Health2B er et partnerskap og en arena for åpen innovasjon og lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt samarbeid.

Health2B ble stiftet av helseklyngen Norway Health Tech, Forskningsparken og Oslo Universitetssykehus (OUS), og åpnet av Oslo kommune i september 2022.

Health2B er daglig arbeidssted for Norway Health Tech, OUS' innovasjonsavdeling, The Life Science Cluster og Helsedirektoratet. Lokalene i Health2B rommer kontorplasser og møterom som står til disposisjon for alle partnere, og benyttes til både interne og eksterne møter/aktiviteter i tillegg til egne arrangementer.

Visjon

**Sammen skaper vi
framtidens helsetjeneste**

Verdier

- Tillit
- Likeverdighet
- Samskaping
- Kreativitet

Hovedmål

- Etablere kultur og metodikk for offentlig-privat samhandling
- Øke gjensidig forståelse for behov, infrastruktur, løsninger og kompetanse
- Bidra til raskere og mer målrettet utvikling og bruk av teknologi og tjenester

Hilsen fra daglig leder

I 2025 har vi snakket mye om tidstyver, transformasjon og teknologi. Helsetjenesten er under press og helseministeren har varslet at vi står overfor «den største reformasjonen i moderne tid». Presset på kapasitet, behovet for mer pasientnær behandling og krav om effektiv ressursbruk gjør at vi må tenke nytt og jobbe annerledes. Styrket samhandling på tvers av sektorer – offentlig, privat og ideell – vil være avgjørende, også for å kunne nyttegjøre oss ny teknologi på en raskere og bedre måte.

For å lykkes med innovasjon og omstilling i helsesektoren, er tillit en absolutt forutsetning. Tillit til ny teknologi, til deling av data og til hverandre når vi samhandler på tvers av sektorer. Uten tillit kan vi ikke realisere ambisjonen om rett behandling til rett tid, på rett sted og av rett personell, som vil være avgjørende i et fremtidig bærekraftig helsevesen.

«**Innovation will move at the speed of trust**» sa Ricardo Baptiste Leite, leder for HealthAI på EHIN. Det er et av de mest presise utsagnene jeg har hørt i høst. Tillit bidrar til fart og flyt. Tillit reduserer friksjon, senker terskler og gjør det mulig å ta risiko sammen – og det er nettopp risiko og vilje til å prøve nytt som driver transformasjon.

Styrket tillit er et av Health2Bs viktigste bidrag til det norske helseøkosystemet. Som arena for åpen innovasjon samler vi behovseiere, ideell sektor og helsenæringen på like fot, bryter ned siloer, styrker innsikt og relasjoner og bygger kultur for samskaping. Slik bidrar vi til tilliten som gjør nødvendig samarbeid mulig.

2025 har bekreftet at Health2B har en viktig rolle som koblingsboks og drivhus i det norske helseøkosystemet.



Health2Bs stiftere – Oslo universitetssykehus (OUS), Forskningsparken og Norway Health Tech – har vedtatt å styrke sitt videre engasjement i Health2B og sammen med robuste partnere har vi nå et solid fundament for å videreutvikle arenaen som innovasjonsmotor og samhandlingsplattform.

Tusen takk til for alle bidrag, entusiasme, energi, kompetanse og heiarop i 2025 – vi ser frem til et nytt år med nye muligheter, der vi sammen fortsetter å forme fremtidens helsetjeneste.

Elen Høeg
Daglig leder i Health2B

Hva er Health2B?

I Health2B møtes offentlige behovseiere, ideell sektor og helsenæringen på like fot og med samme visjon: Å sammen skape fremtidens helsetjeneste. Health2B møter behovet for samhandling, kunnskapsspredning og kompetanseoverføring på tvers.



Health2B er et offentlig-privat-ideelt partnerskap og en nøytral, fysisk helseinnovasjonsarena i Forskningsparken i Oslo. Partnerskapet består i dag av 16 aktører som bidrar til å muliggjøre arenaen og ta partnerskapet fra ord til handling gjennom samarbeid regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

Health2B legger til rette for åpen innovasjon på tvers av virksomheter, funksjon, teknologi og kompetanse og gjør det mulig å adressere større systemutfordringer som krever samarbeid på tvers av sektorer ved å fungere som koblingsboks, sandkasse og drivhus for relasjoner, ideer og prosjekter.

Health2Bs navn har en dobbel betydning; «Health to be» og «Health to business», som understreker partnerskapets to drivere; samskaping for en bærekraftig fremtidig helsetjeneste og en sterkere helsenæring.

Hvorfor trenger vi Health2B?

Ny teknologi og tjenesteinnovasjon vil være viktige faktorer for å lykkes med nødvendig omstilling for å sikre en bærekraftig helsetjeneste. NOU2024:3 «Tid for handling» fastslår at vi ikke kan løse utfordringene ved å fortsette å øke bemanningen, ei heller fortsette å kjøpe oss ut

av utfordringene. Vi må derimot jobbe smartere og mer effektivt enn før.

For å lykkes med dette peker en rekke offentlige rapporter, utredninger og meldinger på behovet for styrket samhandling på tvers av ulike sektorer. Vi må jobbe mer sammen:

Offentlig-offentlig; for å ta et felles ansvar for en helhetlig helsetjeneste gjennom blant annet innføring av ny teknologi og tjenesteforskyvning. To sentrale utfordringer er deling av nødvendige data og finansiering av tiltak der gevinsten kommer i en annen sektor eller over tid.

Offentlig-privat; for å øke kapitalisering på teknologiutvikling ved at tjenestene og teknologien som leveres treffer bedre på reelle behov hos pasienter og brukere av helsetjenesten. Dette fordrer økt dialog og brukernær utvikling. Bruken av offentlig anskaffelser som pådriver for å gå fra tradisjonelle kunde-/leverandørforhold til partnerskap erpekt på som en viktig faktor for å lykkes.

Privat-privat; fordi vi, dersom vi skal lykkes med å utvikle helsenæringen, trenger å legge et robust og bærekraftig leverandørpuslespill. Vi må få på plass en samhandlings-



Fullsatt lokale til Health2B Open.



Ole Jørgen Tallaksrud fra Bouvet og Tove Ofstad fra Roche.

modell som stimulerer både innovasjon og næringsvekst. Sterkere samhandling er nødvendig både for å sikre bærekraft i fremtidig helsetjeneste og for å bygge norsk helsenæring. Dette er spesielt viktig på e-helseområdet, hvor manglende dialog og samhandling fører til at teknologi og tjenester som leveres treffer behov dårligere enn nødvendig.

Hvordan jobber Health2B?

Health2B er basert på prinsippet om åpen innovasjon på tvers av virksomheter, funksjon, teknologi og kompetanse. Health2Bs verdikompass danner grunnlag for hvordan arbeidet i partnerskapet gjennomføres i praksis og at alt som skjer på arenaen er i tråd med verdiene om likeverdighet, samskaping, tillit og kreativitet.

Ved å bryte ned siloer og jobbe frem kultur og metodikk for samhandling, bidrar Health2B med å øke gjensidig forståelse av behov, infrastruktur og kompetanse, som igjen kan bidra til raskere og mer målrettet utvikling og bruk av teknologi og tjenester. Health2B er ikke bare et partnerskap, men er også en fysisk arena for daglig kunnskapsdeling, kulturbygging og samhandling. Åpne seminarer og workshops er en sentral del av Health2B.

«Ved å bryte ned barrierene mellom offentlig og privat sektor kan vi skape større forståelse av både behov, infrastruktur og kompetanse – på begge sider. I praksis kan det føre til bedre utnyttelse av eksisterende kontrakter og anskaffelser, samtidig som det åpner øynene for nye muligheter.»

CHRISTIAN SKATTUM, OSLO
UNIVERSITETSSYKEHUS



««Health2B er viktig for medlemmene i Norway Health Tech fordi partnerskapet gir ekstra ressurser og kraft til å få til større endringer alle kan dra nytte av. Det er også en arena for innsikt, som er nyttig i vårt arbeid for rammebetingelser som kan gi raskere vekst i helsenæringen og omstilling i helsetjenesten.»

LENA NYMO HELLI, NORWAY HEALTH TECH

2025: Et bekreftende år for Health2B

I 2025 har Health2B fått nødvendig forankring og bekreftelse til å gå fra å være et treårig prosjekt til å bli en varig og betydelig aktør i helseøkosystemet.

Høsten 2025 rundet Health2B tre år. Mens de to første årene primært dreide seg om å få etablert drift og aktivitet på arenaen, har fokuset i 2025 vært på hvordan vi kan hente ut synergi mellom partnerne og fra all aktiviteten som skjer. For å få til dette, har vi jobbet systematisk med et strategirammeverk og med å forankre og styrke engasjementet hos hver enkelt partner.

Både tematisk og når det gjelder bidragsyttere, er det stor bredde i Health2B. Partnerskapets strategiske fokusområder Hjemmebehandling, Digitalisering av sengepost og Digital test har stått sentralt også i 2025. I tillegg har vi hatt søkelys på mulighetsrommet i innføring av KI og forankring av innovasjonsarbeid. Dette må gjøres både «bottom up», for å sikre at løsningen treffer på behov, og «top down», så vi evner å se endringene i et systemperspektiv og insentiverer omstilling og innovasjon.

Styrket forankring hos Oslo universitetssykehus, Forskningsparken og Norway Health Tech

Oslo universitetssykehus (OUS) er initiativtaker til Health2B og partnerskapets viktigste premissleverandør. Sykehuset står midt i en omfattende omstilling med både nye bygg, digitalisering og utvikling av hjemmebehandling. Teknologi- og innovasjonsklinikken (TIK) er primus motor fra OUS i Health2B, men for å lykkes er det viktig med god forankring i hele sykehuset og at klinikene aktivt tar Health2B i bruk som en innovasjonsmotor. En samlet ledergruppe vedtok i mai 2025 å forlenge og

styrke sitt engasjement i Health2B frem til 2028. Dette signaliserer at samarbeid på tvers av sektorer og gjennom Health2B står sentralt i sykehusets strategi.

Også de to andre stifterne, **Forskningsparken** og **Norway Health Tech**, styrker sitt engasjement i Health2B.

Forskningsparken vil fra 2026 finansiere en stilling i Health2B som gjør at partnerskapet går fra 1 til 2FTE, i tillegg til at de bidrar med en 20 prosent kommunikasjonsressurs. I utarbeidelsen av sin nye femårsstrategi har et samlet styre i Norway Health Tech presisert viktigheten av Health2B som helseklyngens viktigste samhandlingsarena.

Struktur og metodikk

I 2025 har Health2Bs Partnermøte diskutert strategi og målsetninger og definert et strategirammeverk med sentrale indikatorer for Health2B ([se side 19](#)).

Health2B har tre hovedmålsetninger:

- Etablere kultur og metodikk for offentlig-privat samhandling
- Øke gjensidig forståelse av behov, infrastruktur og kompetanse
- Bidra til raskere og mer målrettet utvikling og bruk av teknologi og tjenester

Aktivitet og effekter

Som innovasjonsarena bidrar Health2B på følgende måter:



Hilde Medbøe fra Novartis.

Daglig arena, samlokalisering av relevante aktører og nøytral møteplass for samarbeid bygger kultur og tillit gjennom

- Tilfeldige møter og koblinger
- Prosjektarbeid

Åpne møter samler, informerer og bidrar til endring ved å

- Informere strategi og anskaffelser
- Påvirke markedstilgang/rammevilkår
- Skalere innovasjon - deling på tvers av HF/RHF/kommune sykehus
- Identifisere felles målsetninger og prioritering

Partnerne får hjelp til å løfte og sette fart på prioriterte behov og områder

- Strategiske arbeidsgrupper; Hjemmebehandling, Digital test, Sengepost
- Øke innsikt om utfordringer/mulighetsrom
- Muliggjøre bedre utnyttelse av eksisterende kontrakter/teknologi
- Bilateralt samarbeid offentlig-offentlig, offentlig-privat og privat-privat
- Simulering og test av ny teknologi

Health2B er koblingsboks for innovasjon og næringsutvikling

- Synliggjøre nasjonal kompetanse for internasjonale miljøer
- Samarbeid mellom etablert virksomhet og start up
- Innspill til kommersialisering av eget arbeid

Nasjonalt og internasjonalt samarbeid

- Kompetanseutveksling med nasjonale og internasjonale delegasjoner

Strategiske fokusområder

Basert på innspill fra partnerne høsten 2023, etablerte Health2B i 2024 tre strategiske fokusområder for perioden 2024–2025:

- 1. Hjemmebehandling:** Utvikling og bruk av teknologi og tjenester som understøtter hjemmebehandling
- 2. Digital test:** Styrke digital testinfrastruktur for utvikling av ny teknologi
- 3. Sengepost:** Utvikling og bruk av teknologi og tjenester som understøtter digitalisering av sengepost

Siden mars 2024 har partnerne jobbet med fokusområdene i strategiske arbeidsgrupper. I tillegg har en arbeidsgruppe jobbet med strategisk videreutvikling av Health2B.



Ragnhild Fjeldberg fra Oslo kommune og Karin Sygna fra OUS.



CASE

Health2B som samhandlingslab

Høsten 2025 ble det etablert et nytt felles arbeidsrom i Health2B der ansatte fra Oslo universitetssykehus (OUS) og Oslo kommune jobber side om side for å utvikle bedre helseopplevelser for innbyggerne. Prosjektet er en del av den større satsingen i Helsefelleskap Oslo: «Sammen om digital hjemmeoppfølging og deling av data», der alle fire sykehusene i Oslo og kommunen deltar.

Samhandlingslaben skal gi praktisk erfaring med nye samhandlingsmodeller mellom spesialist- og primærhelsetjenesten, og samtidig synliggjøre hvilke data som bør deles og hvilke digitale verktøy som må til for å skape trygge og sømløse tjenester.

– Ved å samle fagpersoner fra sykehus og kommune kan vi lære av hverandre og finne ut hva som fungerer. Dette er stegvis og brukernær innovasjon i praksis, der vi utvikler, tester, lærer og deler løsninger sammen. Samhandlingslaben i Health2B gir oss mulighet til å få dialog med og innspill fra leverandørnæringen og andre interessenter, sier prosjektleder Karin Sygna i OUS.

Hver arbeidsgruppe har deltakere fra sykehus, kommune og leverandører, med delt lederskap fra offentlig og privat side. Arbeidsgruppene har gitt viktig læring om kultur og metodikk for offentligprivat samhandling. Gruppene sine brede sammensetning og kollektive kompetanse gjør at man kan diskutere behov, utfordringer og muligheter i et helhetlig perspektiv. Gruppene bidrar også til å etterleve Health2Bs verdi om samskaping ved at både private og offentlige partnere bidrar til fremdrift og innhold.

Gruppene har vært gode verktøy for å styrke engasjementet og øke forankringen hos hver partner. Arbeidet har også skapt innsikt og tillit på tvers av sektor og generert innhold og aktivitet.

I tillegg til arrangementer har sentrale aktiviteter i gruppene i 2025 inkludert:

- Utarbeidelse av visuelt systemkart og intervensjonspunkter for digital hjemmeoppfølging (hjemmebehandling, [se egen sak](#))
- Deling av pasientens måledata i OUS-sektor (hjemmebehandling)
- Etablering av samhandlingslab i Health2B (hjemmebehandling, [se egen sak](#))
- Utarbeidelse av prosjektskisse for bruk av maskinlæring for effektivisering av ROS (digital test)

- Utarbeidelse av innsiktsgrunnlag for digitalisering av sengepost (sengepost)
- Hospitering på Barneavdelingen Ullevål og Dronning Ingrid's hageklinikk (sengepost)
- Simulering av ny teknologi på sengepost (sengepost, [se egen sak](#))
- Løftet frem behovet for analyser og innsikt i akutt-sløyfen mellom kommuner og sykehus for å forstå behov, kvalitet, ressursbruk og pasientflyt ved legevakt, akuttmottak, sengeposter og døgnplasser (sengepost)
- Utarbeidet kunnskapsgrunnlag med behovsbeskrivelse av digital test (digital test)
- Utarbeidet strategirammeverk (videreutvikling)
- Revisjon av Health2Bs partnermodell (videreutvikling)

Flere initiativ spinner nå videre basert på relasjoner og innsikt ervervet i gruppene. Tematikk, sammensetning og metodikk for gruppene vurderes fortløpende. Gruppene ble evaluert i januar 2025 og en ny evaluering er planlagt i løpet av 2Q 2026.

Fokusområdene er ikke til hinder for at andre temaer kan diskuteres eller jobbes med på arenaen.

Arrangementer

Møteaktiviteten på arenaen er betydelig; i 2025 ble det



CASE

Bruk av systemisk design for økt innovasjonskraft og skalering i digital hjemmeoppfølging

Health2Bs arbeidsgruppe på hjemmebehandling gjennomførte i 2025 et prosjekt for å samle partnerne rundt et felles målbilde for digital hjemmeoppfølging og identifisere målrettede tiltak som kan øke innovasjonskraft og skalering. Bouvet ledet arbeidet ved hjelp av systemisk design, med prosesser som PESTEL-analyse, interessentkartlegging, utvikling av et visuelt systemkart og utforskning av drivere for endring.

– Arbeidet skapte en bedre helhetsforståelse av dagens system, avdekket sentrale utfordringsområder og resulterte i et prioritert sett intervensjoner der offentlig og privat sektor kan samarbeide mer effektivt. Prosjektet ga økt tverrfaglig engasjement, felles retning for videre arbeid og en konkret idébank som legger grunnlag for videre utvikling og skalering av digitale hjemmeoppfølgingstjenester, sier Ole Jørgen Tallaksrud, key account manager i Bouvet.

gjennomført 68 arrangementer i/av Health2B med til sammen om lag 2350 deltakere ([se liste over arrangementer](#)). I tillegg har ca 1050 deltakere fulgt arrangementer via streaming. Mangfoldet i tematikk og oppslutningen om Health2Bs arrangementer understreker verdien av en åpen innovasjonsarena som samler offentlige og private aktører, både lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

«**Health2B Open**» har etablert seg som et attraktivt format der Health2Bs partnere inviterer til møter om ulike temaer. Møtene favner bredt både når det gjelder tematikk, bidragsytere og deltakere, med behov for og ønske om dialog på tvers som rød tråd. Møtene er gratis, åpne for alle og er godt besøkt.

I 2025 ble det avholdt syv Health2B Open på temaene [KI-forordningen](#), [hjertesvikt og hjemmebehandling](#), [brukernær utvikling](#), [operasjonsplanlegging og virksomhetsstyring med maskinlæring](#), [helsedata](#), [kvinnehelse](#) og [medisinsk KI og triage](#). Alle møtene er omtalt på Health2Bs hjemmeside med lenker til presentasjoner og evt. opptak.

Å eksperimentere med format for samhandling er en viktig del av Health2Bs kreative tilnærming til arenabygging. I tillegg til Health2B Open har Health2B i 2025 arrangert/vært vertskap for en rekke seminarer, workshops og fagdager, i samarbeid med partnerne og andre aktører i helseøkosys-

temet, inkludert Oslo Life Science Forum, Universitetet i Oslo og Helsedirektoratet.

Under **Arendalsuka 2025** samlet Health2B et bredt og tverrsektorielt lag bestående av politikere, helseledere, klinikere, pasientorganisasjoner og næringsliv for å diskutere hvordan [tidstyver kan fjernes og teknologi tas i bruk](#) for å sikre en mer bærekraftig helsetjeneste. Møtet synliggjorde betydningen av dialog, tillit og samhandling på tvers av nivåer og sektorer, og bekreftet Health2B sin rolle som en nøytral møteplass. Health2B arrangerte også et møte om [helseberedskap](#) sammen med Bouvet og et møte om [helsenæring](#) med Universitetet i Oslo. Daglig leder deltok i panel på møte om pasientens måldata i regi av Helsefellesskap Oslo.

I 2025 har Health2B vært presentert på en rekke andre **nasjonale konferanser** med innlegg, panelledelse, stand og/eller møteledelse. Dette inkluderer Dataforeningens e-helsekonferanse, Telenors helsekonferanse, Norway Health Tech Festival, landsmøte i Medisinsk teknologisk forening, åpning av søsterarenaen HAI (Innovasjonsarena for helseteknologi) i Trondheim, arrangement om offentlig-privat samhandling på helse i regi av Den Danske ambassade/Oslo Science City, EHIN og Farmasidagene. På **EHIN** deltok Health2Bs arbeidsgruppe på digitalisering av sengepost med et innlegg



Paneldebatt under Arendalsuka.

om simuleringen ved barneklubben (se egen sak). På Farmasidagene bidro Health2B-partnerne til en sesjon om hjemmebehandling.

Med Norway Health Tech i spissen har Health2B vært vertskap og arena for **internasjonal erfaringsutveksling** med en rekke beslutningstakere, innkjøpere og/eller key opinion leaders fra flere land. Dette inkluderer blant annet delegasjoner fra Nederland, Sverige, Tyskland, Storbritannia, USA og Danmark. Temaene har inkludert alt fra markedsintroduksjon og offentlig-privat samarbeid til internasjonal skalering og helseinnovasjon. Det er pågående dialog med Mayo Clinic om mulig samarbeid. Også OUS har tatt imot en rekke internasjonale delegasjoner i Health2B i løpet av 2025.

Health2B som nøytral arena og koblingsboks

Samlokalisering og tilstedeværelse av relevante aktører bygger tillit og forståelse og er et viktig verktøy for samarbeid og samhandling. I 2025 har både **The Life Science Cluster** og **Helsedirektoratet** flyttet inn i Health2B, med et formål om å styrke samhandlingen til næringslivet og mellom aktørene. I tillegg deler vi lokaler med Sunstone Institute, et filantropisk finansiert forskningsinstitutt.

Flere initiativ og prosjekter har spunnet videre med Health2B som koblingsboks. Eksempelvis førte møter og fasilitering i Health2B i februar til introduksjon mellom

«Helsenæringen spiller en sentral rolle i utviklingen av en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste. For å lykkes med dette arbeidet er det viktig for oss å komme tettere på helseteknologinæringene som bidrar sterkt med innovasjon og nye løsninger.»

SVEINUNG TORNÅS, HELSEDIREKTORATET

internasjonale fag- og investormiljøer og prehospital klinikk ved OUS. Noen måneder senere gikk aktørene sammen om å stifte selskapet **Noramber**, med en visjon om å transformere helsetjenesten gjennom smarte, sammenkoblede løsninger. Dette er et eksempel på hvordan norske fagmiljøer kan tiltrekke seg internasjonal oppmerksomhet, kompetanse og kapital og på hvordan tilliten i Health2B åpner dører.

Verdien av Health2B som nøytral arena og kulturen for samhandling på arenaen anerkjennes i økende grad. Det



Paneldebatt under Health2B Open i januar

«Health2B er en unik arena for samhandling. Vi har gjort våre workshops på «Fremtidens laboratorium» med helsetjenesten i mange land. Men det er bare i Norge vi har et Health2B, og vi merker at kulturen og stemningen her gjør en forskjell.»

PAULA AGUIAR, ROCHE DIAGNOSTICS
NORWAY

er et økt antall forespørsler om å avholde egne arrangementer på arenaen, som fagdager, nettverkssamlinger og ledersamlinger ([se liste over arrangementer](#)).

Andre partneraktiviteter

Health2B har i 2025 videreført månedlige «Partnerlunsj med påfyll» som en lavterskel møteplass for partnere til å dele innsikt, pågående arbeid, utfordringer eller flagge tema for diskusjon. I 2025 ble det avholdt ti partnerlunsjer hvor vi i tillegg til å bli bedre kjent med Diakonhjemmet,

Teknologi- og innovasjonsklubben og Sunstone Institute, tok opp temaer som EU-finansiering, konstruktiv kringling, gevinstrealisering av ny teknologi i kommunen, robotikk, prehospita video i samhandling, pasientapper og digital samhandling i Oslo. Partnerlunsjene fungerer godt som et verktøy for å bygge nettverk og forståelse og genererer bilaterale oppfølgingsmøter og samarbeid mellom aktørene.

Health2B har også videreført konseptet «Partnerkaffe – åpent golv», hvor vi inviterer partnernes toppledere til diskusjon om strategi og ledelse. I mars ble det avholdt «åpent golv» med kommunaldirektør i Oslo kommune, Svein Lyngroth, og i oktober med administrerende direktør i Helse Sør-Øst, Terje Rootwelt.

Også i år fylte Health2B «golvet» til **Husfest** i oktober og samlet partnere, venner og støttespillere av Health2B.

Studenter i Health2B

Akademia spiller en sentral rolle i utviklingen av fremtidens helsetjenester. Health2B har derfor innledet et samarbeid med Institutt for informatikk ved Universitetet i Oslo. **Seks masterstudenter** fra programmet «Digitalisering i helse-sektoren» har vært påkoblet Health2Bs arbeid fra januar 2025. Studentene har fulgt de strategiske arbeidsgruppene, utført og oppsummert innsiktsarbeid og bidratt til aktiviteter på arenaen som en del av sitt masterarbeid.

CASE

Simulering av ny teknologi på sengepost

Hvordan kan ny teknologi bidra til å avlaste helsepersonell og frigjøre tid til pasientnært arbeid? Dette spørsmålet stod sentralt da arbeidsgruppen Digitalisering av sengepost gjennomførte simuleringer og brukertesting av løsningen «Mitt opphold» ved barneavdelingen på Ullevål sykehus.

«Mitt opphold» er en app som lar pasienter melde behov direkte til personalet, som da blir varslet om behovet gjelder for eksempel utstyr, informasjon eller praktisk hjelp før de går inn i rommet. Medvirkende i simuleringen var Oslo universitetssykehus (OUS), DNV Imatis, Telenor, IQVIA og studenter fra Universitetet i Oslo.

Teamet analyserte dagens arbeidsprosesser og sammenlignet dem med hvordan de kan se ut når digitale verktøy tas i bruk. Ett av test-scenarioene handlet om pasienter på smitterom der sykepleiere normalt må bruke mye tid på smittevernrutiner.

Ved bruk av appen kan behovet meldes digitalt, slik at personalet kan planlegge og prioritere før de går inn til pasienten. Det sparer både tid og smittevernsutstyr.

– Selv små forbedringer i arbeidsflyten kan utgjøre en stor forskjell i en travel avdeling. Når vi kan redusere antall avbrudd og gjøre oppgaver mer planlagt, gir det både bedre ressursbruk og økt trygghet for pasientene, sier prosjektleder Heidi Udnæsseter fra DNV Imatis.

Et annet testområde har vært planlegging for pasienter med sammensatte behov, som for eksempel pasienter med diabetes. I dag koordineres møter mellom lege, ernæringsfysiolog, sosionom og pasient ofte manuelt og på papir.

Med «Mitt opphold», og noen



andre tilpasninger, får både helsepersonell og pasienter en digital ukeplan med oppdaterte avtaler og aktiviteter. Dette gir bedre informasjonsflyt og reduserer tidsbruk for alle faggrupper.

– De første erfaringene fra prosjektet er positive. Avdelingen rapporterer at løsningen oppleves som arbeidsbesparende og er motivert for å fortsette å teste ny teknologi, sier Udnæsseter.

Videre planlegges det å bruke mini-metodevurderinger for å gi et mer strukturert beslutningsgrunnlag ved innføring av nye digitale verktøy. Sykepleierne har bidratt med mange

konkrete forslag til forbedringer og pekt på nye behov som leverandører kan ta med seg videre i utviklingen av teknologien.

– Vi må våge å prøve ut nye arbeidsformer i praksis. Små piloter som dette gir verdifull læring, og viser hvordan digitalisering faktisk kan bidra til bedre tjenester. Det er helt avgjørende at vi som faktisk skal bruke løsningene, får være med å teste og gi tilbakemeldinger. Altfor ofte får helsepersonell utstyr og teknologi som ikke er tilpasset deres arbeidshverdag, sier de ansatte på barneavdelingen.

CASE

Bedre operasjonsplanlegging og -styring med maskinlæring

Oslo universitetssykehus (OUS) utfører årlig rundt 54 000 operasjoner, men manglende samkjøring mellom systemer fører til at opptil 3 000 operasjoner må avlyses – ofte bare timer før inngrepene skulle funnet sted.

OUS og partnere har gjennom prosjektet «Kontrolltårn», som har holdt hus i Health2B, utviklet digitale løsninger som gir bedre oversikt, planlegging og styring av operasjonskapasiteten.

– Prosjektet startet med et ønske om å lære av andre sykehus og andre bransjer. Vi ville også invitere industrien inn for å løse problemet. Derfor søkte vi om midler til et innovasjonspartnerskap og kunne på den måten dele risikoen mellom offentlig og privat side, sier Øyvind Skraastad, leder for akuttklinikken på OUS.

– Det utvikles mye teknologi knyttet til behandling, men lite er rettet mot logistikk slik som dette prosjektet er. OUS er veldig stort i internasjonal målestokk og den mulige gevinsten er betydelig, sier Tormod Lysne Voje fra KPMG, som i 2022 ble valgt som samarbeidspartner.

Veien til vellykket innføring av nye løsninger handler ikke bare om teknologi, men også om å digitalisere taus kunnskap, sikre datakvalitet og bygge en kultur og et felles språk på tvers av fag og lokasjoner. «Kontrolltårn» er et eksempel på et vellykket offentlig-privat innovasjonspartnerskap, der risikodeling, åpenhet og samskaping står sentralt.

– I dette prosjektet har Health2B og Norway Health Tech vært en svært viktig arena og pådriver. Det er en enorm kraft i en slik arena og et slikt partnerskap som dette, sier Skraastad.



«Health2B Norway er en uvurderlig plass som bidrar til å løse alle de synlige og usynlige hinderne for å lykkes med innovasjon i helsesektoren. Takk for all hjelp!»

TORMOD LYSNE VOJE, KPMG

CASE

Metabolomikk: Fremtiden for persontilpasset medisin

Hvordan kan vi gi mer presis diagnostikk, bedre behandling og raskere svar på sykdomsutvikling? Svaret kan ligge i metabolomikk.



«Målet med samarbeidet med Health2B var å komme i kontakt med det private næringsliv, få vist hva vi kan, potensialet i dette fagfeltet vi står i fronten av internasjonalt, og hva vi trenger partnere til for å få utvikling videre. Som et resultat av dette er vi nå både i partnerskapsforhandlinger og i en kommersialiseringsprosess.»

KATJA ELGSTØEN, OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS

Metabolomikk handler om å kartlegge tusenvis av små molekyler og livsviktige biokjemiske reaksjoner i kroppen. Det gir et høyoppløselig bilde av helse, sykdomsprosesser og påvirkninger fra kosthold, miljø og tarmflora.

– Vi ønsker å utvikle hurtig-metoder som kan hjelpe flest mulig, raskest mulig. Vår ambisjon er å etablere referansematerialer for helse og sykdom, og gjøre prøvetakingen så enkel at den kan skje hjemme hos pasienten, sier Katja Elgstøen, leder for Seksjon for metabolomikk og lipidomikk ved Oslo universitetssykehus (OUS).

Hun understreker også betydningen for fremtidens pasientbehandling:

– Metabolomikken gir oss helt nye muligheter til å skreddersy behandling for den enkelte pasient. Dette kan revolusjonere hvordan vi forstår og behandler sykdom.

Etterfulgt av en intern fagdag for OUS i Health2B, inviterte klinikken i samarbeid med Health2B forskere, klinikere og samarbeidspartnere til åpen fagdag om metabolomikk i september. Arrangementet hadde søkelys på hvordan Norge, og spesielt OUS og Universitetet i Oslo, kan ta en lederrolle i denne utviklingen. Flere sentrale næringslivsaktører innen metabolomikkfeltet og kunstig intelligens deltok med presentasjoner og i diskusjonene.

Organisasjon

Grunnleggere

Arenaen ble stiftet av Norway Health Tech, Forskningsparken og Oslo universitetssykehus (OUS), og åpnet av Oslo kommune i september 2022.

Styringsmodell

Health2B er driftet som et prosjekt i Norway Health Tech og regulert gjennom en samarbeidsavtale mellom grunnleggerne OUS, Forskningsparken og Norway Health Tech. Health2Bs daglige leder Elen Høeg ble ansatt oktober 2023 og er prosjektets eneste heltidsansatt. Health2B har også innleid en 30 prosent ressurs til koordinering av arrangementer. Forskningsparken har i 2025 bidratt med en 20 prosent stilling på kommunikasjon.

Health2Bs styringsgruppe er overordnet ansvarlig for driften av Health2B og daglig leder rapporterer til styringsgruppen. De har endelig beslutningsrett for Health2B sin strategi, partnersammensetning og budsjett. Roller og finansiell risiko/gevinstdeling mellom stifterne er regulert gjennom avtale mellom grunnleggerne av Health2B. Medlemmer av styringsgruppen består av representanter fra grunnleggerne OUS, Forskningsparken og Norway Health Tech.

Health2B Partnermøte er partnerskapets konseptutvikler og består av en representant fra hver av Health2Bs gullpartnere. Partnermøtet skal sikre videreutvikling gjennom

samskaping, i tråd med verdikompasset, og diskutere saker som er av signifikant betydning for partnerskapets strategi og drift. Det har vært avholdt seks partnermøter i 2025. Sentralt i år har vært etablering av partnerskapets strategirammeverk, diskusjon om målsettinger og videreutvikling av partnerskapet og partnermodellen. De strategiske arbeidsgruppene har rapportert til Partnermøtet to ganger i 2025.

Primo desember ga Partnermøtet sin tilslutning til ny partnermodell som skal legge grunnlag for robust videreutvikling av Health2B i neste periode.

Partnere

Health2B partnerskapet har i dag totalt 16 aktive bidragsytere. I tillegg til grunnleggerne og Oslo kommune, bidrar 12 ressurssterke og kompetente partnere til å ta offentlig-privat partnerskap fra ord til handling. Virksomhetene som er partnere i Health2B er etablerte systemaktører med vilje til å bidra til «det større bildet» og er en pådriver for endring – også utenfor egen organisasjon. Kompetansen, ressursene og teknologien som partnerne representerer gir stor løfteskraft på tvers av sektorer. Dette gjør det mulig å adressere større systemutfordringer som krever offentlig-privat, offentligoffentlig og/eller privatprivat samarbeid.

Health2B har styrket partnerskapet med to nye partnere i 2025; **Diakonhjemmet stiftelse** i januar og inkubatoren

SENTRALE INDIKATORER FOR HEALTH2B:

Leading indicators

Baserer seg på antall samarbeidsprosjekter, aktiviteter, deltakelse og engasjement.

- Nye partnerskap og samarbeidsprosjekter mellom offentlig, privat og ideell sektor.
- Deltakere og engasjement i workshops, tema-grupper og arrangementer.
- Tverrsektoriell involvering i kunnskapsutveksling og innsiktsarbeid.
- Identifiserte og prioriterte behov fra behovseiere.
- Utviklingsprosjekter og piloter innen strategiske fokusområder.
- Bruk av felles plattformer for kunnskapsdeling og samhandling.
- Åpenhet og deling av beste praksiser, innsikts-notater og erfaringer.
- Deltakelse i nasjonale og internasjonale nettverk og arenaer.

Lagging indicators

Baserer seg på måle effekten av kulturendring, implementering av løsninger, partnernes tilfredshet, og synlighet og anerkjennelse av Health2B som en innovasjonsarena.

- Innovasjon og offentlig-privat-ideell samhandling i oppdragsbrev/organisasjonsdrift.
- Kulturendring: fra risikoaversjon til delingskultur.
- Endringer i regelverk, standardisering, anskaffelser og refusjon.
- Effekt på pasientbehandling og helsetjenestekvalitet (raskere oppfølging, bedre ressursbruk).
- Nye kontrakter/utvidelser fra Health2B-samarbeid.
- Partnernes verdi og tilfredshet (årlige evalueringer).
- Økt kompetanse og innsikt hos partnerne (evalueringer/kompetansekartlegging).
- Synlighet og anerkjennelse av Health2B (media, konferanser).

Aleap i september. Diakonhjemmet stiftelse drifter og utvikler et omfattende tjenestetilbud innenfor helse, omsorg, utdanning og forskning, og ønsker å bidra til utvikling av teknologi som tar utgangspunkt i pasientenes behov og de ansattes praktiske erfaringer. Aleap har de siste ti årene bistått nesten 200 helse-startups i Norge, og har etablert seg som en ledende inkubator for helseteknologi. Med Aleap inn i partnerprogrammet styrkes arenaens kobling til den norske helsenæringen og innovasjonskraften fra gründerfeltet.

Sopra Steria gikk i 2025 ut som partner. Vi takker for deres bidrag siden oppstarten av Health2B.

Lokaler

Lokalene i Health2B rommer kontorplasser, møterom, separate arbeidsrom, to kjøkken, utstillingsrom, studio og «Gølv» – en fellessone med plass til 80 personer. Lokalene står til disposisjon for alle partnere. Arenaen er lokalisert i Forskningsparken, som legger til rette for synergi og samarbeid med en rekke andre sentrale aktører i helseøkosystemet.

Finansieringsmodell

Health2B er finansiert gjennom bidrag fra partnerne, tilskudd fra Oslo kommune og avtaler om samlokalisering (OUS, Norway Health Tech, The Life Science Cluster, Helsedirektoratet). Hovedkostnadene til Health2B er

leie og drift av lokaler i Forskningsparken og lønn. Omkostninger for drift av arenaen var i 2025 på ca. 8,5 millioner. Health2B har mottatt 130 KNOK i arrangementsstøtte fra Norges Forskningsråd. Health2B vil gå med et overskudd i 2025 som vil bli reinvestert i videreutvikling og styrking av partnerskapet.

Erfaringene fra etableringen av miljøer som inkubatorene Startuplab (etbl. 2012), Aleap (etbl. 2016) og ShareLab (etbl. 2018) og klyngene The Life Science Cluster og Norway Health Tech viser at oppbygging av denne typen miljøer tar tid og at Health2B er kommet langt på kort tid.

Kommunikasjon og markedsføring

Hjemmesiden er en viktig kanal for ekstern informasjon, men gir også god informasjonsflyt til partnerne. Kalender og oppsummeringer av arrangementer med mulighet til å laste ned presentasjoner og opptak, bidrar til åpenhet og delingskultur, noe som gjør det enklere for både partnere og eksterne aktører å delta aktivt på arenaen.

Gode lesertall og engasjement på postene viser at LinkedIn er en viktig kommunikasjonskanal for Health2B. Kontoen har ca 4200 følgere per desember 2025 (fra 3200 i 2024).

Daglig leder har i 2025 sendt et månedlig nyhetsbrev til alle partnere med høydepunkter knyttet til utvikling og engasjement i partnerskapet, inkludert intern og ekstern aktivitet.

Partner	Status	Medlem fra
 NORWAY HEALTH TECH	Grunnlegger	Mars 2022
 Oslo universitetssykehus	Grunnlegger	Mars 2022
FORSKNINGSPARKEN OSLO SCIENCE PARK	Grunnlegger	Mars 2022
 NOVARTIS	Gullpartner	Mars 2022
 Oslo	Gullpartner	September 2022
Kernel	Gullpartner	Desember 2022
bouvet	Gullpartner	Mars 2023
 Roche	Gullpartner	Juni 2023
HELSE  SØR-ØST	Gullpartner	Februar 2024
 Diakonhjemmet STIFTELSE	Gullpartner	Januar 2025
 aleap	Gullpartner	September 2025
 DNV Imatis	Sølvpartner	Februar 2022
 telenor	Sølvpartner	Januar 2023
 tietoevry	Sølvpartner	Juli 2024
 IQVIA™	Bronsepartner	Januar 2023
 Visiba	Bronsepartner	Februar 2024

Arrangementer i 2025

Navn	Dato	Registrerte deltakere*	Sentrale bidragsytere
Roche med Diffia og Sykehuset Østfold: Hjemmelab	15.01.25	11 (76)	Roche, Diffia, Sykehuset Østfold
Health2B Open Quality and AI in the health sector	15.01.25	79 (146)	DNV, Helsedirektoratet, UiO, DoMore
OUS samling metabolomikk	22.01.25	70	OUS
Health2B Partnerlunsj med Påfyll -EU funding opportunities	23.01.25	20	Norway Health Tech, Health2B partnere
OUS-Rigshospitalet: Erfaringsutveksling innovasjon	24.01.25	15	OUS, Rigshospitalet
Offentlig privat samarbeid – Anskaffelsesregelverket som mulighet eller hinder?	30.01.25	50	Oslo Life Science Forum, Norway Health Tech, Simonsen Vogt Wiig, Rud Pedersen Public Affairs, Menon Economics, Melanor, Dynamon, Deepinsight, LUP - Leverandørutviklingsprogrammet, Sykehusinnkjøp HF
Health2B partnermøte	05.02.25	18	Health2B gullpartnere
Relasjonskontrakter på e-helseområdet: Nasjonalt samarbeid om en veileder	13.02.25	32	Helsedirektoratet, Cirio
Health2B Partnerlunsj med Påfyll - OUS TIK strategi	26.02.25	30	OUS, Health2B partnere
Health2B Open: Hjertesvikt og hjemmebehandling	12.03.25	76 (18)	Roche, Novartis, HOD, Sykehuset Østfold, OUS, Oslo kommune, Bjølsen legekontor, DNV Imatis, Dignio
Nederland – Oslo: Erfaringsutveksling innovasjon	12.03.25	32	NHT, Oslo Science Park, Oslo Business Region, Innovation Norway, Sunnas Hospital, Oslo kommune, Bærum kommune, Vestre Viken Hospital + 11 nederlandske firmaer
Møte med Regjeringens Innovasjons- og samskapingsutvalg	18.03.25	8	Sekretariatet for Innovasjons- og samskapingsutvalget
Health2B Partnerlunsj med Påfyll: Bli kjent med ny partner: Diakonhjemmet	19.03.25	25	Diakonhjemmet, Health2B partnere
Utenriksdepartementet – Internasjonal skalering, samarbeid med UDs stasjoner	24.03.25	25	Utenriksdepartementet, Norway Health Tech, Oslo Cancer Cluster, Life Science Cluster, Lytix, DNV Imatis, Gentian, Convene
Market Introduction – Scotland	25.03.25	15	Norway Health Tech, selskaper
Market Introduction – Wales	25.03.25	20	Norway Health Tech, selskaper
Health2B og UiO: Fremtidens kompetanse – digitalisering i helsetjenesten	27.03.25	86	UiO, Health2B partnere
Health2B Partnerkaffe og Åpent golv med Svein Lyngroth	31.03.25	31	Oslo kommune, Health2B partnere
ISAB – Innovation Skåne – Oslo: erfaringsutveksling innovasjon	01.04.25	20	Norway Health Tech, OUS, Innovasjon Skåne
Post Hospital at home world congress	02.04.25	25	OUS
Rundebord: kompetanse på regulatoriske krav medisinsk utstyr og AI	03.04.25	13	Norway Health Tech, Helsedirektoratet, DMP, NorTrials, DNV, Ahus
Health2B Partnermøte	09.04.25	18	Health2B gullpartnere
Fremtidsscenarioer – Innspillsmøte til Hdir	09.04.25	15	Helsedirektoratet, Norway Health Tech, OUS, Oslo kommune
Health2B Partnerlunsj med påfyll: Bli kjent med Sunstone Institute	23.04.25	25	Sunstone, Health2B partnere
Health2B Open: Brukernær utvikling i HSØ	13.05.25	60	Sykehuspartner, HSØ, Sunnaas, Bouvet

Navn	Dato	Registrerte deltakere*	Sentrale bidragsytere
Health2B Partnerlunsj med påfyll: Novartis – Derfor er partnerskap viktig for oss!	13.05.25	15	Novartis, Zyberia, Health2B partnere
USHT Fagseminar for Senter for fagutvikling og forskning Øst	15.05.25	40	Oslo kommune, USHT Oslo, USHT Buskerud, USHT Innlandet Hedmark, USHT Innlandet Oppland, USHT Østfold og USHT Akershus
NHN/Health2B workshop: Samarbeid om fremtidens hjemmesykehus	16.05.25	24	NHN, OUS, HSØ, Ahus, Vestre Viken, Oslo/Nordre Follo/Ullensaker/Lillestrøm kommune
Nettverkssamling Oslo kommune	19.05.25	40	Oslo kommune
Frokostmøte påtroppende Generalkonsuler New York og San Fransisco	27.05.25	10	Norway Health Tech, ambassadene
Generalkonsulene – New York & San Francisco	27.05.25	20	Norway Health Tech, Oivi,Convene,norske selskaper
Health2B Partnerlunsj med påfyll: Flyt ledelse - Mer krangling, takk!	04.06.25	35	Flyt ledelse, Health2B partnere
Health2B Partnermøte	04.06.25	25	Health2B gullpartnere
Health2B Open: Bedre operasjonsplaner og styring med maskinlæring	05.06.25	75 (43)	OUS, KPMG, Sykehuspartner
Health2B Lunsjseminar: NorTrials Senter for medisinsk utstyr	11.06.25	23	NorTrials
Norway Health Tech Festival (stream fra Forum)	12.06.25	50	Norway Health Tech
Charité: Fremtidens sykehus og New ways of working	13.06.25	10	Charité, deltagere på Health Tech Festival
Health2B på Arendalsuka: Tidstyver, teknologi og transformasjon	11.08.25	100 (456)	HOD, OUS, Oslo kommune, Østfold Sykehus, SiO, IQVIA Nordics,Novartis, Tietoevry Care, LHL
Health2B på Arendalsuka: Helseberedskap	13.08.25	70 (80)	Bouvet, HOD, Helsedirektoratet, Sykehuspartner, Aidn
Health2B Partnerlunsj med påfyll: Digital samhandling i praksis – hva sier kommunene selv?	20.08.25	20	Norway Health Tech/SmartCareLab, DNV Imatis, Health2B partnere
Health2B Open: Fra innelåste data til åpen innovasjon	26.08.25	37 (47)	Tietoevry Care, Karolinska, HSØ, OUS, UiO
Health2B Partnermøte	27.08.25	25	Health2B gullpartnere, UiO
Dialogmøte kost&nytte	28.08.25	14	Norway Health Tech
HDir i H2B - relasjonskontrakter	08.09.25	28	Helsedirektoratet
EU projects: how to de-risk legal, financial and IP aspects	11.09.25	15	Norway Health Tech
Telenor workshop i Health2B: Tilkoblet Helse	16.09.25	30	Telenor, Deloitte, OUS
Health2B Partnerlunsj med påfyll: Robotikk med Sunnaas	17.09.25	20	Sunnaas, Health2B partnere
Wales and Scotland - systems, customers, regulatory, network and reimbursements	18.09.25	20	
Health2B/OUS Fagdag metabolomikk: Partnerskap for presisjonsmedisin og verdiskaping	24.09.25	83	OUS, UiO, HSØ, Inven2, Thermofisher, Google, Sciex, Microsoft
Diakonhjemmet Ledersamling	25.09.25	50	Diakonhjemmet, HOD, Oslo kommune, HSØ m fler
Health2B Open FemTech4Future: Fra utfordringer til endring	08.10.25	75	Norske Kvinners Sanitetsforening, NHO Geneo, DNV, Arbeids- og velferdsdirektoratet, CMedical, Women in Life Science Norway (WiLD Norway) og Norse Care (NØRS)
Workshop systemdesign hjemmebehandling	08.10.25	15	H2B arbeidsgruppe hjemmebehandling
Health2B Partnermøte	09.10.25	18	Health2B gullpartnere
Norway House & Business Accelerating Resource Network – Minnesota	20.10.25	5	Norway Health Tech med nettverk

Navn	Dato	Registrerte deltakere*	Sentrale bidragsytere
Health2B Partnerkaffe Åpent gulv med Terje Rootwelt	22.10.25	47	Health2B partnere
Health2B Husfest	22.10.25	75	Health2B partnere m gjester
Health2B partnerlunsj med påfyll – Prehospital Video i Samhandling (PreViS)	29.10.25	25	Innlandet sykehus, Health2B partnere
IN-Kompetanseprogram: Smartere vurderinger, raskere innføring – kost/nytte i praksis	05.11.25	13 (12)	Norway Health Tech
Roche i Health2B – fremtidens laboratorietjeneste	06.11.25	45	Roche, helseforetak i HSØ
IN-Kompetanseprogram: Deling av data og minimetodevurdering av ny teknologi	07.11.25	23	Norway Health Tech, Innovasjon Norge, Tietoevry Care, Helsedirektoratet, OUS, Otivio
Softfunding Workshop Norway Healthtech	11.11.25	45	Norway Health Tech, The Life Science Cluster, Oslo Cancer Cluster
Health2B Open: Når medisinsk KI tar første vurdering	19.11.25	47 (39)	Visiba, Helsedirektoratet, Hardian Health, OUS, Bjølsen legekantor, Sio, Namdal kommune
Health2B Partnerlunsj med påfyll: Gode pasientapper – hvorfor havner de i skuffen? REMEDY	19.11.25	35	Diakonhjemmet Sykehus, Health2B partnere
Helsefelleskapet Oslo – Workshop akuttmedisinsk nettverk	20.11.25	45	Helsefelleskap Oslo, OUS, Oslo kommune
OUS Samling nettverk digital hjemmeoppfølging	26.11.25	75 (140)	OUS
Besøk av helse og omsorgskomiteen	28.11.25	20	Helse- og omsorgskomiteen, Norway Health Tech, Oslo Cancer Cluster, The Life Science Cluster, ArtBio, Authera, Sensio, Oslo kommune, OUS
Health2B Partnermøte	04.12.25	18	Health2B gullpartnere
Health2B Partnerlunsj med påfyll - Samhandlingslab for DHO og datadeling	04.12.25	47	OUS, Oslo kommune, Health2B partnere
Health2B Lunsjseminar: Fremtidens kreftomsorg: hjemmebehandling	10.12.25	48	Roche
Norway House & Business Accelerating Resource Network – Minnesota	10.2025	10	Norway Health Tech, US network

* Deltakere på stream i parentes

Eksterne arrangementer			
Dataforeningen	25.03.2025	Oslo	Innlegg
Telenor helsekonferanse	08.05.2025	Fornebu	Innlegg
Landsmøte i Medisinsk teknologisk forening	22.05.2025	Bergen	Innlegg
Vaffelpitch Eitri	23.05.2025	Bergen	Innlegg
Åpning Diakonhjemmet hage	12.06.2025	Oslo	Innlegg
Arendalsuka	13.08.2025	Arendal	Panel Helsefelleskapet
Åpning av HAI – Innovasjonsarena for helseteknologi	15.10.2025	Trondheim	Innlegg + panel
Dansk UD-OSC	30.10.2025	Oslo	Møteledelse
EHIN	12.11.2025	Oslo	Innlegg
Farmasidagene	14.11.2025	Oslo	Møteledelse



Vinner av husfestens beste Health2B-antrekk, Silje Bøthun fra OUS.



Health2B

Forskningsparken
Gaustadalleen 21
0349 Oslo

health2b.no